



# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2010

**NEMOCNICE TGM HODONÍN,**  
příspěvková organizace



Název zdravotnického zařízení:	<b>NEMOCNICE TGM HODONÍN, příspěvková organizace</b>
Sídlo:	<b>Purkyňova 2731/11, 695 26 Hodonín</b>
Právní forma:	<b>příspěvková organizace</b>
IČ:	<b>00226637</b>
Zapsána:	<b>v Obchodním rejstříku u Krajského soudu v Brně, oddíl Pr, vložka 1228</b>
Statutární zástupce:	<b>Ing. Antonín Tesařík</b> Slunečná 3779/14, 695 01 Hodonín
Odborný zástupce:	<b>MUDr. Věra Dostálová</b>
- pro LSPP	MUDr. Jozef Kántor
- pro vnitřní lékařství	MUDr. Josef Novák
- pro chirurgii	MUDr. Martin Man
- pro kardiologii	MUDr. Pavel Obrtlík
- pro gynekologii	MUDr. Jiří Nezdářil
- pro ústavní lékárnu	Mgr. Šárka Pavelková
- rehabilitační medicínu	MUDr. Vladimír Kaprál
Forma vlastnictví nemovitosti:	<b>nestátní</b>
Místo provozování:	<b>ul. Purkyňova 11, Hodonín ul. Národní tř. 48, Hodonín ul. Bratří Čapků 1a Hodonín - majetek Jihomoravského kraje</b>
Zřizovatel:	<b>Jihomoravský kraj Brno, Žerotínovo nám. 3/5, 601 82</b>
Den zahájení provozu:	<b>1. ledna 2003</b>
Kontaktní údaje	
Telefon:	518 306 111
Fax:	518 321 851
E-mail:	<a href="mailto:nemho@nemho.cz">nemho@nemho.cz</a>
Internetová adresa:	<a href="http://www.nemho.cz">www.nemho.cz</a>

## OBSAH

ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE -----	5
HOSPODAŘENÍ ORGANIZACE -----	6
ORGANIZACE ŘÍZENÍ K 31. 12. 2010 -----	9
ORGANIZAČNÍ ZMĚNY -----	10
CERTIFIKÁT JAKOSTI, AKREDITACE -----	10
VÝZNAMNÉ AKCE -----	11
VZDĚLÁVACÍ AKCE POŘÁDANÉ V ROCE 2010-----	12
DARY -----	13
KAPACITNÍ A VÝKONOVÉ UKAZATELE -----	14
ROZVAHA -----	15
VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT -----	16
PODÍL ZDRAVOTNÍCH POJIŠŤOVEN NA TRŽBÁCH -----	17
STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ DLE PROFESÍ-----	18
INVESTIČNÍ ČINNOST -----	19
OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE -----	21
ŠETŘENÍ SPOKOJENOSTI PACIENTŮ -----	22

## ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE

Vážené dámy a pánové,

dostává se Vám do rukou Výroční zpráva Nemocnice TGM Hodonín, příspěvkové organizace za rok 2010 a já mohu již nyní s uspokojením konstatovat, že i přes dopady krize, problémy ve zdravotnictví i u zdravotních pojišťoven, se nám společně zdařilo tento složitý rok překonat beze ztrát a naopak dále pozice naší nemocnice posilovat.

Za velmi dobrou zprávu zejména považuji skutečnost, že naše nemocnice za ztížených podmínek při zcela nevýhodné základně roku 2008 pro výpočet úhrad roku 2010 pokročila na cestě ke své ekonomické stabilizaci, zlepšila svoji likviditu, finanční majetek, dále snížila závazky, průběžně udržela hospodaření v kladných číslech a rok uzavřela se ziskem před zdaněním ve výši 5,45 mil.

Kč. Významně tak napomohla k celkovému dobrému výsledku krajského zdravotnictví a svojí výkonností se dokázala zařadit ke špičce sesterských krajských zdravotnických zařízení.

Dlouhodobě prokazuje, že při plném využívání úspor v oblasti nákladů s využitím nástroje elektronických aukcí, výhod monobloku, řízení potenciálu zdravotní péče, využití všech zdrojů a úhradách od zdravotních pojišťoven odpovídajících poskytnuté péči je plně schopná ekonomicky vyrovnaného, stabilizovaného hospodaření.

Z hlediska uzavření hospodářského roku 2010 považuji pro další období za absolutní prioritu udržení zdravé ekonomiky a udržení dostatku finančních prostředků na plnění závazků naší nemocnice, vytvoření rezerv pro rok 2011 s ohledem na rizika negativního dopadu poklesu pacientů na akutních lůžkách a počtu hospitalizací v roce 2010 a předpoklad dalších odvodů ze strany ZP. Neméně důležité bude správné nastavení strategie rozvoje zdravotní péče a odborností v optimálním mixu včetně dosažení personální stabilizace, což bude projednáváno se zřizovatelem v kontextu s připravovanou koncepcí zdravotní péče v Jihomoravském kraji. Akutní je nutnost dořešit pro naši nemocnici ve spolupráci s Ministerstvem zdravotnictví akreditaci všech oddělení pro možnost výchovy a vzdělávání nových lékařů.

V rámci investiční politiky pro rozvoj nemocnice bylo v roce 2010 vynaloženo na nákupy pro obnovu a modernizaci přístrojového vybavení téměř 18 mil. Kč, nejvýznamnější investicí se stala digitalizace radiodiagnostického oddělení. Podpora investic do přístrojů i revitalizace staveb včetně energetického hospodářství bude pokračovat i v roce 2011, v rozpočtu zřizovatele je pro tento účel vyčleněno již nyní celkem 33 mil. Kč.

Dovolte mi, abych závěrem poděkoval všem spolupracovníkům za každodenní poctivou, odpovědnou a obětavou práci pro zajištění kvalitní péče o našeho pacienta, která je největším bohatstvím naší nemocnice, je její nadějí a současně perspektivou.

Ing. Antonín Tesařík  
ředitel



## HOSPODAŘENÍ ORGANIZACE

Rok 2010 byl z hospodářského pohledu dalším rokem stabilizace a zastavením kumulované ztráty minulých období. Nemocnice dosáhla kladného hospodářského výsledku **5 450 tis. Kč** před zdaněním po odvodu daně s příjmu právnických osob pak **2 411 tis. Kč**, snížila závazky o **6 643 tis. Kč**, zlepšila běžnou likviditu o **5 %** a to vše za situace, kdy bylo nutné v nákladech eliminovat zvýšení osobních nákladů proti roku 2009 o **17 999 tis. Kč** zejména v důsledku navýšení platů dle nařízení vlády z roku 2009, ve výnosech naopak respektovat úhradovou vyhlášku na rok 2010, která vycházela z referenčního období roku 2008. Úhrady za zdravotní péči totiž ještě za rok 2008 byly pokřiveny dlouhodobě neřešenými vztahy se zdravotními pojišťovkami a nebylo tak možné plně využít základnu roku 2009, kde se již podařilo výrazným způsobem navýšit úhrady.

Sledovaný ukazatel	měr. jednotka	2009	2010
Výkony lůžkové části nemocnice	body	128 437 169	123 726 789
Výkony ambulancí (bodník 2010)	body	157 685 910	164 892 362
Počet ukončených hospitalizací	počet	9 017	8 692
Casemix lůžkové části, grouper_2010	hodnota	7 957	8 450
Dosažený Casemix index nemocnice	koef	0,882	0,972
Náklady nemocnice	tis. Kč	348 815	369 292
Výnosy nemocnice	tis. Kč	349 823	371 703
Hospodářský výsledek	tis. Kč	1 008	2 411

V roce 2010 opět naše nemocnice pokračovala v jednáních se zdravotními pojišťovkami s cílem udržet úroveň úhrad za zdravotní péči minimálně na úrovni roku 2009 a dále dosáhnout spravedlivou úhradu za poskytnutou zdravotní péči u těch pojišťoven, kde hrozilo krácení zejména pro nízkou referenční základnu roku 2008.

Po intenzivních jednání se nám podařilo eliminovat některé významné srážky, takže jsme v celkovém součtu za vyúčtování roku 2009 vraceli pojišťovkám pouze - **982 tis. Kč**, dalším jednáním v průběhu roku 2010 se nám podařilo navýšení záloh od zdravotních pojišťoven ve výši **24 418 tis. Kč** proti skutečnosti roku 2009. Naopak obrát lékárny pro veřejnost značně poklesl poté co náš zřizovatel JMK přestal proplácet regulační poplatky, což se projevilo sníženým inkasem za marži ve výši - **1 566 tis. Kč**

Stejně jako oblasti výnosů, byla věnována velká pozornost i oblasti nákladů. Byly analyzovány jednotlivé nákladové položky a učiněny opatření v oblasti řízení nákladů, především limitování s důslednou kontrolou (léky + zdravotnický materiál, materiál pro úklid, kancelářský materiál apod.), zavedení pravidelného hodnocení výsledků jednotlivých primariátů a vybraných oddělení s jejich vedením.

Do nákupů pro nemocnici jsme v podstatně vyšší míře nasadili systém e-aukcí s cílem dosáhnout co nejnižší možné ceny při zachování vysoké kvality.

### Cíle pro další období v ekonomické oblasti.

Jako prioritu pro rok 2010 vidíme po vydání úhradové vyhlášky na rok 2011, kde je stanoveno referenční období rok 2009, udržení plateb od zdravotních minimálně na úrovni roku 2010 a dále jednat s pojišťovkami, abychom udrželi odpovídající ohodnocení zdravotní péče, které umožní další zkvalitnění lékařské a ošetrovatelské péče v naší nemocnici.

Chceme se také zabývat celkovou restrukturalizací lůžkového fondu a optimalizací ambulancí tak, aby naše nemocnice poskytovala vyvážené služby zdravotní péče, které naše spádová oblast nejvíce potřebuje.

I nadále chceme pokračovat v obnově a modernizaci přístrojového vybavení a lůžek nemocnice, abychom našim pacientů poskytlí odpovídající vysokou úroveň zdravotní a ošetrovatelské péče, udrželi odpovídající kredit a tím i výnosy od zdravotních pojišťoven.

Po dokončení investiční akce „Zateplení hlavní budovy, výměny oken a zapojení solárních článků k ohřevu vody“ očekáváme podstatné snížení energetické náročnosti, k čemuž je však zapotřebí dořešit ještě samotný způsob vytápění a ohřevu vody, kde očekáváme další snížení nákladů na energie.

Pokračovat i nadále ve snižování nákladů na nákup léků a zdravotních prostředků ve spolupráci se společností CEJIZA i zapojením vlastního nákupu formou e-aukcí.

Dále budeme pokračovat v konsolidaci finanční situace a zlepšeným hospodařením postupně směřovat k eliminaci kumulované ztráty z minulých období a vytvořit podmínky k úplnému oddlužení nemocnice.

### **Hodnocení a cíle v oblasti léčebně preventivní péče**

Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace zajišťuje svými zaměstnanci terapeutickou, preventivní a diagnostickou činnost na lůžkových odděleních, odborných ambulancích a na pracovištích komplementární složky, dále odběr, zpracování a výrobu transfúzních přípravků, provoz lékárny jak ústavní, tak lékárny pro veřejnost., dopravní zdravotní službu, soz biologického materiálu.

Lůžková oddělení: interní, chirurgické, gynekologické, dětské, ARO

Ambulantní složka: 22 odborných ambulancí a pracovišť

<b>Ukazatel</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
<b>Počet lůžek celkem</b>	<b>224</b>	<b>224</b>
<b>% využití lůžek</b>	<b>79,6</b>	<b>78,7</b>
<b>Prům. ošetrovací doba</b>	<b>6,94</b>	<b>6,93</b>
<b>Počet ošetrovacích dnů</b>	<b>64 376</b>	<b>63 368</b>
<b>Počet hospitalizací</b>	<b>9 267</b>	<b>9 151</b>
<b>Počet úmrtí</b>	<b>374</b>	<b>372</b>
<b>Počet ambulantních vyšetření</b>	<b>105 400</b>	<b>101 792</b>

Změnou vedení chirurgického oddělení došlo k částečné změně spektra operací, snížil se počet laparoskopických appendektomií a lehce ubylo operací hernií. Zvýšil se však počet větších operací, především resekcí tlustého střeva a konečníku pro maligní i benigní onemocnění.

Je úzká spolupráce chirurgie s gastroenterologickým pracovištěm, které je od 1.1.2010 samostatným pracovištěm a má statut screeningového pracoviště Ministerstva zdravotnictví České republiky pro prevenci a terapii kolorektálního karcinomu. Na jeho činnosti se podílí kromě vedoucí lékařky gastroenterologie 3 chirurgové, 1 lékař-gastroenterolog (externista) a 1 lékař v přípravě na atestaci z gastroenterologie. Následuje návaznost na onkologickou ambulanci s úzkou vazbou na Centrum klinické onkologie II. Interní hematoonkologické kliniky FN Brno-Bohunice a Masarykův onkologický ústav Brno. Z nových metod zavedena

artroskopie kotníku, ošetření hemoroidů Barronovou ligaturou. Zřízena poradna pro chronické rány a péči o střevní vývody.

V oblasti gynekologické operativy je podíl 71% laparoskopických operací na celkovém počtu operativy unikátní.

V roce 2010 se podařilo obhájit statut kardiostimulačního centra, bylo provedeno celkem 154 výkonů, z toho 112 primoimplantací kardiostimulátorů, 36 reimplantací, 4 výměny elektrod 2 repozice elektrod. Na kardiologické ambulanci byl uveden do provozu nový ultrazvukový přístroj.

Od 1.7.2010 nastala změna ve funkci primáře oddělení lékařské rehabilitace a fyzioterapie, byly zavedeny nové metody – podkožní aplikace medicínálního CO<sub>2</sub>, obměna jednobodového softlaseru za laserovou sprchu, ke konci roku 2010 zahájena léčba pomocí radiální rázové vlny.

Od 1.10.2010 byla na radiodiagnostickém oddělení provedena kompletní digitalizace provozu, což výrazně zkvalitnilo vyšetřování pacientů a umožnilo prakticky okamžitou dostupnost výsledků pro kliniky.

Lékaři i nelékařští pracovníci se pravidelně aktivně i pasivně zúčastňují odborných seminářů pořádaných jednak v naší nemocnici –dle Plánu výcviku, jednak v rámci jednotlivých odborných společností. Publikují v regionálním tisku a v odborných časopisech jednotlivých odborných společností.

V roce 2010 probíhaly přípravy k akreditaci jednotlivých pracovišť pro další vzdělávání lékařů, příprava na zavedení národních akreditačních standardů na jednotlivých pracovištích nemocnice dle Spojené akreditační komise, dozorové audity odborných posuzovatelů Českého institutu pro akreditaci na pracovištích Oddělení laboratorní medicíny.

Nemocnice TGM Hodonín, p. o. se zúčastňuje pravidelných schůzek v rámci Plánu zdraví projektu Zdravé město Hodonín.



## ORGANIZACE ŘÍZENÍ K 31. 12. 2010

**Vedení nemocnice**

Ředitel nemocnice	Ing. Antonín Tesařík
Náměstek ředitele pro zdravotní péči	MUDr. Věra Dostálová
Hlavní sestra	Bc. Naděžda Kwašniewská
Hlavní ekonom	Ing. Václav Slovák

**Útvar ředitele**

Sekretariát	Marcela Horychová
Asistentka ředitele	Mgr. Alena Dekářová
Vnitřní auditor	Ing. Rostislav Krapl
Vedoucí hospodářsko technické správy	Ing. Petr Hořínek

**Úsek náměstka ředitele pro ZP**

	<b>primář</b>	<b>vrchní sestra</b>
Oddělení laboratorní medicíny	MUDr. Věra Dostálová	Jitka Komendová
ARO	MUDr. Bohumil Holub	Jitka Ottomanská
RTG	MUDr. Vladimír Čapka	Pavel Nosál
Dětské oddělení	MUDr. Anežka Kudličková	Emilie Veselá
Rehabilitační oddělení	MUDr. Vladimír Kaprál	Božena Semelová
Gynekologické oddělení	MUDr. Jiří Nezdařil	Radmila Krupicová
Chirurgické oddělení	MUDr. Martin Man	Jaroslava Petrová
Interní oddělení	MUDr. Josef Novák	Marta Zvědělíková
Gastroenterologické pracoviště	MUDr. Miluše Merlíčková - vedoucí lékař	
Plicní středisko	MUDr. Otto Urban – vedoucí lékař	
Vedoucí lékař operačních sálů a centrální sterilizace	MUDr. Milan Třeštík	Bc. Růžena Červenková
Ústavní lékárna	Mgr. Šárka Pavelková	Jaroslav Adamec

**Úsek hlavní sestry/představitel managementu kvality**

Pracovníci nelékařských oborů	
Sociální pracovnice	Anna Bušková
Nutriční terapeut	Alena Pospíšilová
Zdravotní sestry, sanitáři, Pomocnice/uklizečky	

**Úsek hlavního ekonoma**

Vedoucí odd. PaM	Anna Studená
Vedoucí fin. účtárny	Eva Bartálová
Vedoucí odd. zdrav. pojišťoven	Jana Ročková

**Úsek vedoucího odd. správy a provozu**

Investiční referent	Jitka Horňáková
Metrolog	Věra Slezáková
Pracovníci vrátnice	
Doručovatelka	Zdena Záděrová
Vedoucí stravovacího provozu	Drahomíra Kulčarová
Vedoucí údržby	František Veselý
Vedoucí kotelny	Zdeněk Jaroš
Vedoucí zahradník	František Vodrážka
Vedoucí ubytovny Bří.Čapků 1A	Jaroslav Malát
Správce budovy Národní tř.	Ing. Jaroslav Čížkovský
Vedoucí DZS	František Pešl

## ORGANIZAČNÍ ZMĚNY

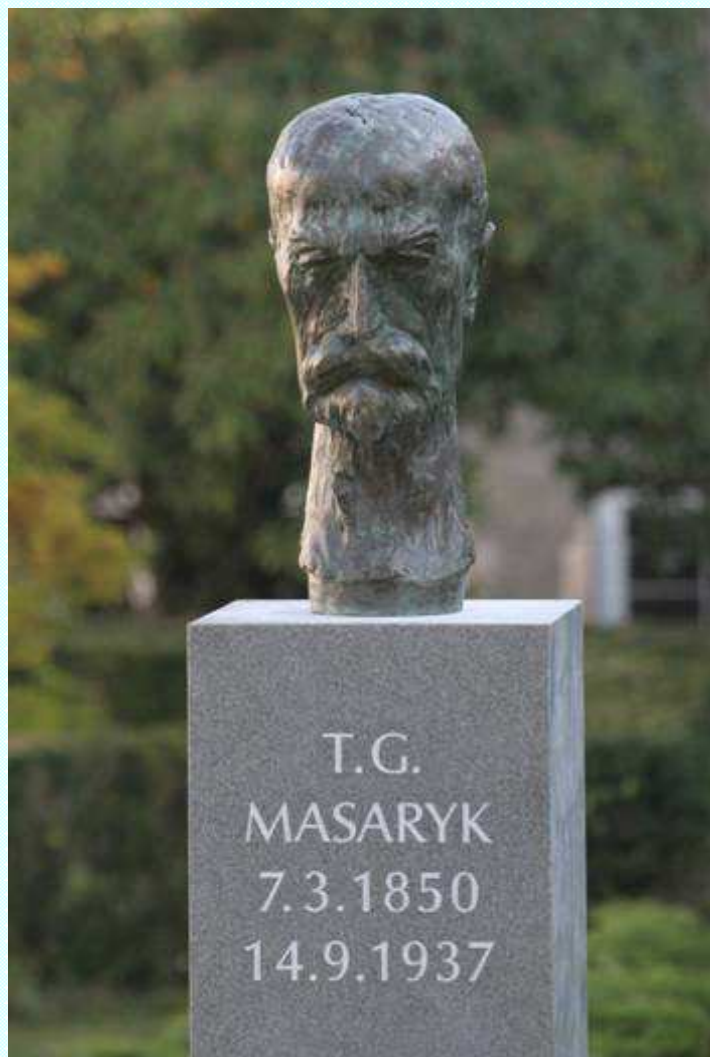
- 1. 2. 2010 – vyčlenění gastroenterologické ambulance z interního oddělení a zřízení samostatného gastroenterologického pracoviště v čele s vedoucím lékařem, který je přímo podřízen náměstkyni ředitele pro zdravotní péči,
- 1. 7. 2010 – jmenování Mgr. Evy Radičové novým ústavním hygienikem,
- 1. 7. 2010 – zařazení staniční sestry operačních sálů a centrální sterilizace pod vrchní sestru chirurgického oddělení,
- 2. 7. 2010 – jmenování MUDr. Vladimíra Kaprála novým primářem rehabilitačního oddělení
- 1.12. 2010 – zřízeno pracovní místo vedoucího provozního oddělení, pod kterého spadá agenda stravovací provoz, sklad prádla vrátne, zahradníci, doručovatelka, ubytovna Bří Čapků 1a, budova Národní tř. 50, metrolog-MTZ, obchodní referent/e-aukce, vedoucí provozního oddělení je přímo podřízen vedoucímu HTS.



## CERTIFIKÁT JAKOSTI, AKREDITACE

V měsíci dubnu 2010 proběhl v Nemocnici TGM Hodonín, p. o., **dozorový audit v rámci normy ČSN EN ISO 9001: 2008**. Dne 21.4.2010 nemocnice úspěšně absolvovala certifikační audit kvality dle normy ISO 9001:2008. Tak se zařadila mezi významná zdravotnická zařízení nejen v Jihomoravském kraji, ale i v celé České republice. Nemocnice tímto zaručuje kvalitu poskytovaných služeb o to nejcennější - o zdraví člověka a vše je podřízeno spokojenosti pacienta jako zákazníka.

## VÝZNAMNÉ AKCE



Nemocnice TGM se připojila svojí účastí v přípravném výboru jako partner k organizaci oslav 160. výročí narození nejvýznamnější osobnosti našich novodobých dějin, hodonínského rodáka a prvního československého prezidenta T. G. Masaryka, které se konaly pod záštitou hejtmána Jihomoravského kraje a předsedy Asociace krajů ČR Mgr. Michala Haška. V rámci oslav se stalo významnou událostí odhalení busty T. G. Masaryka 15. října 2010 v areálu Nemocnice TGM Hodonín, příspěvkové organizace.

Pro tento účel získala Nemocnice TGM Hodonín, p. o. od zřizovatele Jihomoravského kraje nejen podporu, ale i dotaci 500 tisíc Kč.

Památník je zhotoven z finské žuly, vlastní plastika je vytvořena z bronzu. Autorem uměleckého díla je akademický sochař Josef Vajce, který se narodil 19. září 1937 v Klatovech. Vystudoval Akademii výtvarných umění v Praze, obor sochařství. Zde absolvoval speciální

školu v ateliéru profesora Vincence Makovského. Akademický sochař Josef Vajce svou profesionální výtvarnou činnost zaměřuje především na realizace v architektuře, volnou plastiku a reliéf.

Zakázka pro hodonínskou nemocnici není jeho prvním setkáním s Masarykem. V roce 2002 realizoval bustu T. G. Masaryka v ukrajinském Užhorodu, o dva roky později přibyla busta našeho prvního prezidenta společně s bustou M. R. Štefánika ve slovenských Košicích. V úzké spolupráci s Československým ústavem zahraničním Praha, který založil již T. G. Masaryk, realizoval akademický sochař Vajce další plastiky T. G. M. například na nádvoří univerzity v Sankt Petěrburku a Mexiku. V roce 2009 vytvořil památník československým parašutistům ve skotském Arisaigu.

Jméno T. G. Masaryka nese hodonínská nemocnice s hrdostí již od prvního září roku 1997, ale doposud se nemohla pochlubit ničím, co by tohoto významného státníka v areálu všem návštěvníkům připomínalo. Na žulovém kamenu u památníku je nápis – citát T. G. Masaryka: „Život se nedá slovy dostatečně vyložit, jen žít.“

**VZDĚLÁVACÍ AKCE POŘÁDANÉ V ROCE 2010****Vzdělávání:**

Pro zajištění a zvyšování kvalifikace zaměstnanců, kteří provádějí práce ovlivňující kvalitu služby, je zabezpečováno vzdělávání v rámci schváleného plánu výcviku. Ze schváleného plánu byla realizována všechna školení v plánovaných termínech. Efektivnost provedených opatření je vyhovující.

Provedená školení ve sledovaném období byla vyhodnocena jako efektivní z hlediska nákladů i udržování odborné úrovně zaměstnanců a zvyšování kvality péče o pacienty.

**Konference:**

- Kazuistiky z vybraných oborů
- VI. Hodonínský den sester, Stres – jak na nás působí a jak jsme schopni jej zvládat
- Novinky v moderním ošetřování dekubitů
- Specifika práce s dětským pacientem

**Audity:**

Leden	- kardiopulmonální resuscitace
Únor	- dezinfekce, ředění a použití dez. prostředků, uklízečky
Březen	- dezinfekce, ředění a použití dez. prostředků, všeobecné sestry
Duben	- exspirace, uložení léků
Květen	- podávání a příprava stravy
Červen	- podávání a uložení opiátů
Září	- podávání transfuze
Říjen	- mytí a dezinfekce rukou
Listopad	- etický kodex, práva pacientů

## DARY

## Peněžní dary

Dárce	částka
Tichá Bohumila	1 260
Zámečník Petr	20 000
Hero Czech, s.r.o.	898
anonymní dárce	1 000
Obec Mutěnice	50 000
GROZ BECKERT	40 000
SERAG s.r.o.	1 605
MEDESA s.r.o.	5 000
anonymní dárce	1 000
ASTRAZENECA CR	20 000
Sedlačík Roman	17 710
VIGOSS CZ s.r.o.	5 000
Hero Czech, s.r.o.	994
Ševčík Okna,s.r.o.	4 500
anonymní dárce	1 600
EXPA-NAILS s.r.o.	20 000
ROYALCOM s.r.o.	10 000
<b>Celkem</b>	<b>200 567</b>

## Veřejná sbírka

Dárce	částka
Anonymní dárci-pokladnička	31 345
pokladnička-Noc bojovníků	40 900
pokladnička-Noc bojovníků-€	2 578
Tomečková Jana	3 000
<b>Celkem</b>	<b>77 823</b>

## Věcné dary

Dárce	Částka
Teva-Pharmaceuticals CR,s.r.o.	120 000
Jan Heligr	6 000
Teva-Pharmaceuticals CR,s.r.o.	3 500
Bio Vendor-labor.medicína a.s.	4 300
Medista spol.s.r.o.	21 909
Elektric Medical Servise,s.r.o.	28 340
Jihomoravská armaturka spol.s.r.o.	150 000
Nadace Křížovatka	29 000
<b>Celkem</b>	<b>363 049</b>

## Poděkování sponzorům

Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace obdržela v roce 2010 finanční dary ve výši 548 tis. Kč.

Mezi nejvýznamnější patří příspěvek Města Hodonín ve výši 250. tis. Kč na pořízení monitoru vitálních funkcí pro dětské oddělení, dále dary od firmy Groz Beckert 40 tis. a obce Mutěnice ve výši 50 tis.

Výtěžek veřejné sbírky na obměnu nemocničních lůžek činí 78 tis. Kč.

Věcné dary byly přijaté v celkové výši 509 tis. Kč. Nejvýznamnějším sponzorem byla firma Teva Pharmaceuticals CR, s. r. o. Darovala server, dialyzační a onkologické křeslo, 10 počítačů, vše v celkové hodnotě 265 tis. Kč Jihomoravská armaturka, spol. s r. o. darovala 30 laviček v hodnotě 150 tis. Kč.

**Všem, kteří v roce 2010 poskytli naší nemocnici finanční či věcné dary,  
DĚKUJEME.**

## KAPACITNÍ A VÝKONOVÉ UKAZATELE

Ukazatel	2007	2008	2009	2010
<b>Průměrný počet lůžek</b>	224	224	224	224
z toho: JIP	24	24	24	24
z toho: následná péče	31	31	31	31
<b>Využití lůžek v %</b>	79,79	79,80	79,69	78,70
z toho: akutní	79,52	78,16	77,73	76,82
z toho: následná	81,52	89,79	93,91	90,17
<b>Počet hospitalizovaných pacientů</b>	9 485	9 400	9 267	9 151
<b>Počet ošetřovacích dnů</b>	64 179	64 106	64 376	63 368
<b>Průměrná oš.doba ve dnech</b>	6,77	6,82	6,94	6,93
akutní	6,07	5,98	6,03	6,04
následná	22,50	26,33	29,64	29,79
<b>Počet bodů za provedené výkony celkem v tis.</b>	248 584	251 019	284 766	288 619
z toho: hospitalizace	112 364	112 859	133 597	123 727
<b>Počet bodů za hospital.pacienta na 1 hospitalizaci v tis.</b>	11,85	12,01	14,42	13,52
<b>Podíl bodů za hospitalizaci na všech bodech</b>	45,20%	44,96%	46,91%	42,87%
<b>Letalita v %</b>	4,27%	3,99%	4,04%	4,06%
<b>Ambulátní a diagnostická péče</b>				
<b>Počet vyšetření</b>	635 022	644 742	712 751	736 765
ambulátní vyšetření	95 706	105 071	105 400	101 792
oddělení radiodiagnostiky	40 620	38 509	40 663	39 894
rehabilitační oddělení	35 038	36 261	41 995	44 214
hematologická laboratoř	75 719	73 299	100 230	100 903
biochemická laboratoř	295 874	300 548	337 013	372 727
mikrobiologická laboratoř	79 072	79 519	83 511	75 418
patologie	12 993	11 535	3 939	1 817
z toho: pitva	92	78	76	69

## ROZVAHA

Údaje jsou v tis. Kč

AKTIVA		rok 2009	rok 2010
A.	<b>Stálá aktiva</b>		
	1. Dlouhodobý nehmotný majetek	10 788,91	16 989,80
	2. Oprávky k dlouhodobému majet	-8 368,54	-9 587,44
	3. Dlouhodobý hmotný majetek	586 594,80	603 071,98
	4. Oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku	-217 632,14	-227 809,98
B.	<b>Oběžná aktiva</b>		
	1. Zásoby	7 708,20	10 757,30
	2. Pohledávky	29 030,60	29 458,65
	3. Finanční majetek	27 646,54	24 921,38
	4. Přechnodné účty aktivní	201,19	235,73
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>435 969,56</b>	<b>448 037,42</b>
PASIVA		rok 2009	rok 2010
C.	<b>Vlastní zdroje</b>		
	1. Majetkové fondy	378 685,95	385 175,33
	2. Finanční a peněžní fondy	6 251,56	10 581,09
	5. Hospodářský výsledek	-45 149,37	-42 738,71
	z toho běžném roce	1 007,45	2 410,65
D.	<b>Cizí zdroje</b>		
	3. Krátkodobé závazky	73 519,25	70 830,72
	4. Bankovní výpomoci	0,00	0,00
	5. Přechnodné účty pasivní	22 662,17	24 188,99
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>435 969,56</b>	<b>448 037,42</b>

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT

Údaje jsou v tis. Kč

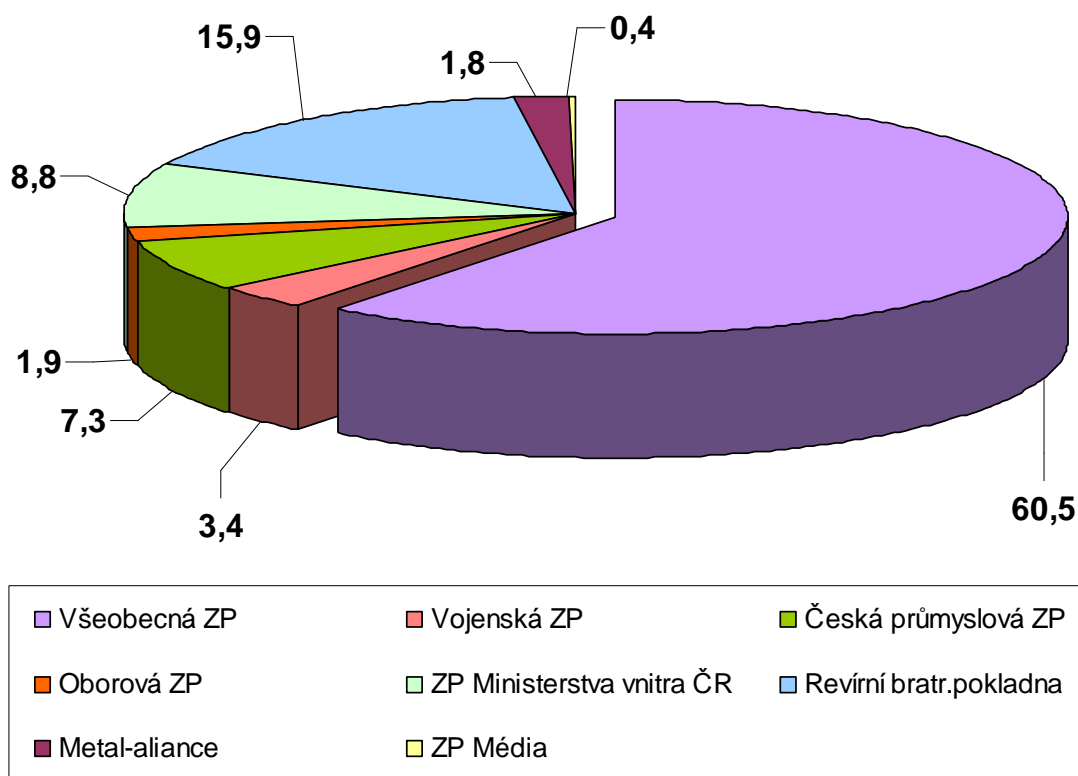
NÁKLADY	2009	2010	Rozdíl 2010-2009	% 2010/2009	% z celkových nákladů rok 2010
Spotřeba materiálu	94 853	93 563	-1 290	98,6	25,5
Spotřeba energie	15 331	16 189	858	105,6	4,4
Prodané zboží	18 483	16 133	-2 350	87,3	4,4
Opravy a udržování	5 855	4 937	-918	84,3	1,3
Služby	14 440	14 387	-53	99,6	3,9
Osobní náklady	181 453	199 452	17 999	109,9	54,5
Daně a poplatky	163	211	48	129,4	0,1
Odpisy dl.nehm.a hm.majetku	11 208	13 894	2 686	124,0	3,8
Prodaný materiál	1 325	1 277	-48	96,4	0,3
Ostatní náklady	5 503	6 211	707	112,9	1,7
<b>Náklady celkem</b>	<b>348 615</b>	<b>366 254</b>	<b>17 639</b>	<b>105,1</b>	<b>100,0</b>

VÝNOSY	2009	2010	Rozdíl 2010-2009	% 2010/2009	% z celkových nákladů rok 2010
Tržby z prodeje služeb	308 818	321 616	12 798	104,1	86,5
Tržby za prodané zboží	22 764	18 847	-3 917	82,8	5,1
Aktivace materiálu a zboží	5 984	5 143	-841	85,9	1,4
Ostatní výnosy	7 576	22 324	14 748	294,7	6,0
Tržby z prodeje materiálu	1 082	1 056	-26	97,6	0,3
Provozní dotace	3 599	2 717	-882	75,5	0,7
<b>Výnosy celkem</b>	<b>349 823</b>	<b>371 703</b>	<b>21 881</b>	<b>106,3</b>	<b>100,0</b>
HV před zdaněním	1 208	5 450			
Daň s příjmu práv.osob	200	3 039			
<b>HV po zdanění</b>	<b>1 008</b>	<b>2 411</b>			



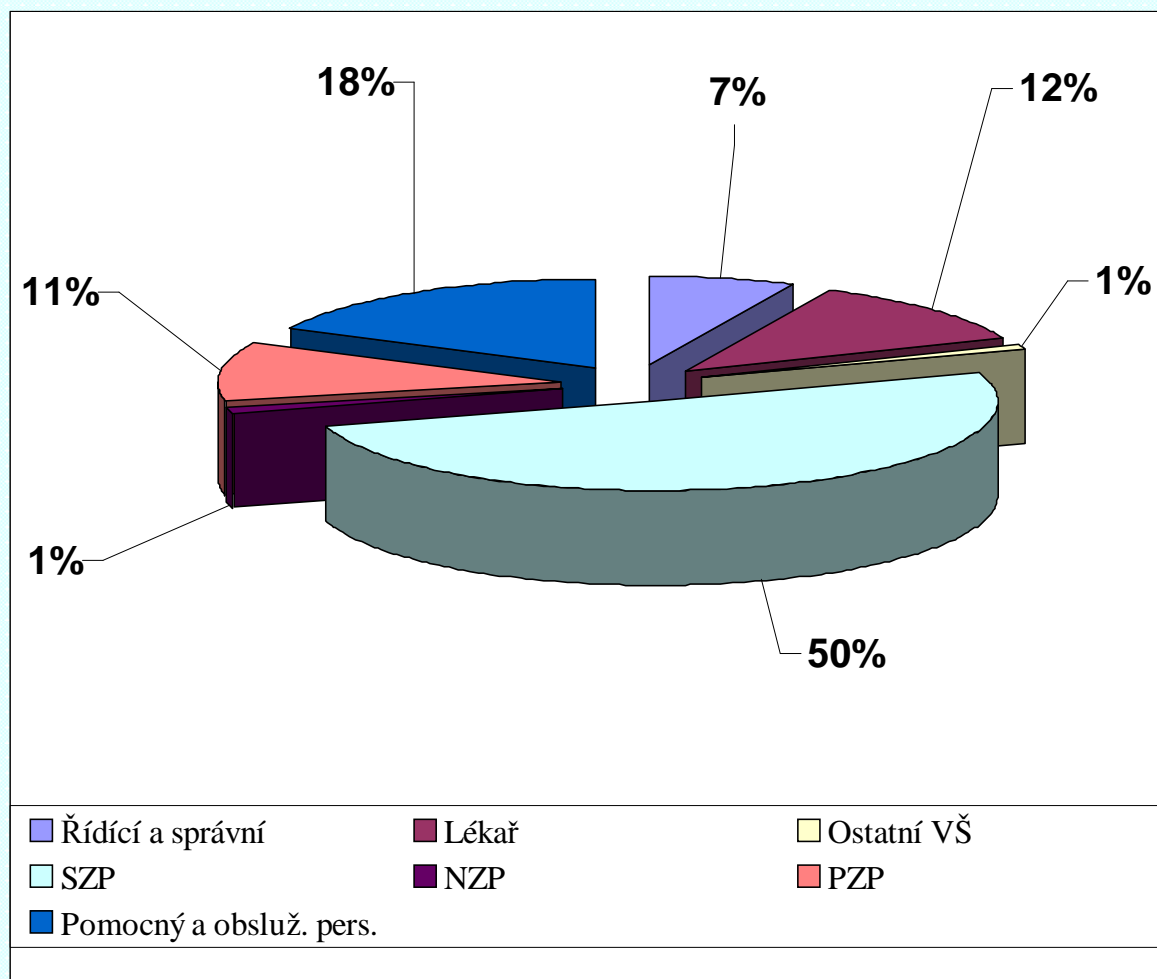
## PODÍL ZDRAVOTNÍCH POJIŠŤOVEN NA TRŽBÁCH

Podíl jednotlivých zdravotních pojišťoven na tržbách  
v roce 2010 v %



## STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ DLE PROFESÍ

Profese	2007	2008	2009	2010
Řídící a správní	28	32	34	33
Lékař	55	59	62	57
Ostatní VŠ	3	4	7	4
SZP	238	230	239	241
NZP	6	6	6	6
PZP	46	47	49	51
Pomocný a obsluž. pers.	85	82	86	84
<b>Celkem</b>	<b>461</b>	<b>460</b>	<b>483</b>	<b>477</b>



## INVESTIČNÍ ČINNOST

Název akce	Oddělení	Dodavatel	Částka	Zdroj financování
<b>přístroje</b>				
Defibrilátor	hemodialýza	ZMF Medical, s.r.o.	54 628	vlastní
Parkovací systém	vrátnice	Comimpex, spol s.r.o.	268 080	vlastní
Anténa - digitalizace	budova	Milan Chludil M+M servis	190 964	vlastní
Mikroskop Eclipse	OKB	Petr Král	58 067	vlastní
Systém ohřevu pacienta	operační sály	Dahlhausen	64 900	vlastní
Podlahový mycí stroj	kuchyně	Fispoclean s.r.o.	61 218	vlastní
Změkčovač vody automatický	kuchyně	Hospimed spol.s.r.o.	61 320	vlastní
Defibrilátor	ARO	Ars Audio spol.s.r.o.	148 085	vlastní
Server pro manažerský systém	NIS	Netsys spol.s.r.o.	75 743	vlastní
Zmrazovač krevní plazmy	HTO	Fringera 21, a.s.	291 179	vlastní
Videogastroskop	gastro ambul.	Olympus Czech Group s.r.o.	517 000	vlastní
RDG přístroj s c ramenem	RDG	Siemens s.r.o.	1 815 000	vlastní
Přestavba sanitního vozidla 2x	doprava	FOSAN s.r.o.	221 400	vlastní
Anesteziologický přístroj	ARO	Dräger medical, s.r.o.	1 067 000	vlastní
Desinfekční přístroj	interní oddělení	Aptum, a.s.	148 764	vlastní
Dorozumivací zařízení	gynekologie	Chromčák Luboš, a.s.	127 746	vlastní
Osobní automobil	doprava	Ivan Hunča, Aubobazar Rohatec	103 000	vlastní
Lůžková váha	dialýza	Petr Pecha	50 400	vlastní
Ošetřovatelská vana	OOP	Arjo Hospital	275 578	vlastní
Laserová sprcha	rehabilitace	Madisson, s.r.o.	109 340	vlastní
Laparoskopická věž	operační sály	Olympus Czech Group s.r.o.	1 433 597	vlastní
Ultrazvuk	kardio ambulance	Promedica Praha Group, a.s	1 525 590	vlastní
Vyvolávací zařízení	interní ambulance, HTO	Luboš Chromčák	96 275	vlastní
<b>stavební</b>				
<b>Zateplení budov</b>				
Stavební povolení zateplení budov a výměna výplní	budova	Město Hodonín	1 000	vlastní
Stavební povolení - zateplení budov	budova	Dea energet.agentura	96 000	vlastní
Zajištění podklad - dotace zateplení	budova	Renards dotační	21 600	vlastní
Mandatářská činnost zateplení budov	budova	Renards s.r.o.	21 840	vlastní
Studie zásobování teplem	budova	Dea energet.agentura	298 800	vlastní
Veřejná zakázka	budova	Wallet s.r.o.	54 000	vlastní
Mandatářská činnost zateplení budov	budova	Renards s.r.o.	15 600	vlastní
Veřejná zakázka	budova	Wallet s.r.o.	36 000	vlastní
Stavební práce	budova	Stavimal s.r.o.	1 192 426	vlastní
Stavební práce	budova	Stavimal s.r.o.	940 126	vlastní
Bufet	budova	MSO servis spol.s.r.o.	627 418	vlastní
<b>Busta TGM</b>				
Výběrové řízení	budova	Wallet s.r.o.	36 000	vlastní
<b>Digitalizace RDG</b>	RDG	Promedica Praha Group, a.s.	11 999 999	dotace MZ, vlastní
Klimatizace na oddělení interní JIP	budova	AZ klima, s.r.o.	209 989	vlastní
Připojení svodičů bleskového proudu	budova	VEOS s.r.o.	104 210	vlastní
Plynofikace garáže a dílny				
Zpracování projektu	garáže a dílny	Tizib projekční práce	5 350	vlastní
Rozvody kyslíku	OOP	Daniševský	115 175	vlastní
Rozhraní NIS/PACS	NIS	CompuGroup Medical ČR s.r.o.	307 200	vlastní
Komunikační server KOS	NIS	CompuGroup Medical ČR s.r.o.	78 000	vlastní
Upgrade NIS/RIS-MIS	NIS	CompuGroup Medical ČR	360 000	vlastní
Projekt plynové kotelny	kotelna	Tizib projekční práce	19 758	vlastní
Vybavení kuchyně	kuchyně	Megastro CZ	1 481 556	dotace JMK 1mil.Kč
Busta TGM	spol.prostory	Akademický sochař J.Vajce	456 385	dotace JMK
<b>Celkem</b>			<b>18 478 433</b>	-

### **Investiční dotace**

V roce 2010 byly přijaty investiční dotace v celkové výši 11.750.000 Kč.

Zřizovatel poskytl dotaci ve výši 500.000 Kč na akci Slavnostní odhalení busty T. G. Masaryka, nevyčerpaná část dotace činí 7.615 Kč.

Vybavení varny Nemocnice TGM Hodonín bylo financováno také prostředky od zřizovatele, dotace činila 1.000.000 Kč. Majetek byl zakoupen v prosinci 2010.

Ministerstvo zdravotnictví poskytlo dotaci ve výši 10.000.000 Kč na akci Zavedení bezfilmového provozu metodou přímé digitalizace. Dotace byla v témže roce vyčerpaná.

Město Hodonín poskytlo dotaci ve výši 250.000 Kč na pořízení monitoru vitálních funkcí pro dětské oddělení. Přístroj byl pořízen v lednu následujícího roku.

V roce 2010 byla čerpána také dotace na akci Upgrade páteřního vedení sítě. Tato byla poskytnuta již v roce 2009 v celkové výši 350.000 Kč.

### **Ostatní dotace**

Z kapitoly MPSV státního rozpočtu byla poskytnuta dotace na sociální služby (dle zák. č.108/2006Sb.) ve výši 639 000,- Kč.

Zřizovatelem byla poskytnuta dotace na LSPP ve výši 2 000 000,- Kč, provozní dotace ve výši 30 000,- Kč a příspěvek na provoz účelově určený na úhradu nákladů potřebných na úpravu software při přechodu na 4-místnou analytiku ve výši 60 000,- Kč, z které bylo v roce 2010 vyčerpáno 37 500,- Kč. Nevyčerpaná část uvedené dotace činí 22 500,-Kč.

Město Hodonín poskytlo 10 000,- Kč na infuzní pumpu dětskému oddělení.

## OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

Ošetrovatelská péče je neoddelitelnou součástí léčebné, diagnostické a preventivní péče v Nemocnici Hodonín. Naším cílem je poskytovat kvalitní, individualizovanou péči zaměřenou na co největší uspokojení pacientových potřeb, důsledně uplatňovat ošetrovatelský proces, podporovat skupinovou a individuální péči o klienta – case management.

Hlavním cílem ošetrovatelství je systematicky a komplexně uspokojovat potřeby člověka s respektem k individuální kvalitě života, vedoucí k udržení nebo navrácení zdraví, zmírnění fyzické i psychické bolesti v průběhu umírání. Při dosahování těchto cílů ošetrovatelský personál úzce spolupracuje s nemocným, lékaři, dalšími zdravotnickými pracovníky a jinými odbornými pracovníky.

### Cíle ošetrovatelství:

- podporovat a upevňovat zdraví,
- podílet se na navrácení zdraví,
- zmírňovat utrpení nemocného člověka,
- zajistit klidné umírání a důstojnou smrt

### Ošetrovatelský proces se skládá:

- posouzení stavu pacienta (ošetrovatelská anamnéza),
- plánování péče (v součinnosti s lékařskou péčí a na základě stanovených ošetrovatelských diagnóz),
- provádění ošetrovatelského plánu,
- vyhodnocení poskytnuté péče a stavu pacienta.

Dne 21.4. 2010 proběhl v celé Nemocnici TGM Hodonín, p. o. recertifikační audit ISO 9001 : 2009, provedený certifikační organizací EURO CERT CZ, a.s., a neshledal žádné odchylky a vystavil certifikát platný do roku 2012. Tím se nemocnice zavázala k neustálému zvyšování kvality péče a služeb.

V souvislosti s uspořádáním platných interních opatření byla aktualizována Příručka kvality, která stanovuje návaznost řízení kvality na řízení nemocnice, způsob implementace standardů kvality do interních opatření a výběr sledovaných dat - indikátorů kvality.

### Indikátory kvality:

- Nozokomiální nákazy
  - Úplnost a správnost vedení zdravotnické dokumentace
  - Prevalenci dekubitů
  - Pády
  - Mimořádné události
  - Spokojenost pacientů ambulantních i hospitalizovaných
- Stížnosti.

## ŠETŘENÍ SPOKOJENOSTI PACIENTŮ

Výsledky 12.šetření spokojenosti pacientů s péčí zdravotnického personálu v Nemocnici TGM Hodonín p. o.

Údaje jsou v %

O D D Ě L E N Í	P	I	J	R	Z	C	C	P	S	Ú	Č	Ú	P O Č E T O S O B
	ř e d s t a v e n í p e r s o n á l u	n f o r m a c e o d p r o p u š t ě n í	a k d á l p o p r o p u š t ě n í	e ž i m n a p o d d ě l e n í	a c h o v á n í i n t i m i t y	h o v á n í l é k a ř ů	h o v á n í s e s t e r	é č e s a n i t á ř ů	t r a v a	r o v e ň u b y t o v á n í	i s t o t a ú k l i d	r o v e ň D Z S	
<b>ARO</b>	43	86	80	100	71	100	100	100	83	86	100	100	7
<b>Gynekologie</b>	64	79	84	84	86	87	100	87	86	71	93	61	70
<b>Interná</b>	45	71	84	73	88	89	93	89	66	59	93	81	56
<b>Chirurgie</b>	33	78	88	84	90	91	91	93	71	57	97	90	143
<b>12.šetření</b>	44	77	86	82	88	90	94	91	74	62	95	81	276
<b>11.šetření</b>	44	77	86	82	88	90	94	91	74	62	95	81	312

