



# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2009

NEMOCNICE TGM HODONÍN,  
příspěvková organizace



Název zdravotnického zařízení:	<b>NEMOCNICE TGM HODONÍN, příspěvková organizace</b>
Sídlo:	<b>Purkyňova 2731/11, 695 26 Hodonín</b>
Právní forma:	<b>příspěvková organizace</b>
IČ:	<b>00226637</b>
Zapsána:	<b>v Obchodním rejstříku u Krajského soudu v Brně, oddíl Pr, vložka 1228</b>
Statutární zástupce:	<b>Ing. Antonín Tesařík</b> Slunečná 3779/14, 695 01 Hodonín
Odborný zástupce:	<b>MUDr. Věra Dostálová</b> MUDr. Jozef Kántor MUDr. Pavel Obrtlík MUDr. Jiří Nezdařil Mgr. Šárka Pavelková MUDr. Jindřiška Chocholová
Forma vlastnictví nemovitosti:	<b>nestátní</b>
Místo provozování:	<b>ul. Purkyňova 11, Hodonín</b> <b>Muchova 2, Hodonín</b> <b>Národní tř. 48, Hodonín</b> <b>- majetek Jm kraje</b> <b>Dolní Bojanovice (do 31. 12. 2009)</b>
Zřizovatel:	<b>Jihomoravský kraj</b> <b>Brno, Žerotínovo nám. 3/5, 601 82</b>
Den zahájení provozu:	<b>1. ledna 2003</b>

## OBSAH

ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE -----	5
ORGANIZACE ŘÍZENÍ K 31. 12. 2009 -----	8
ORGANIZAČNÍ ZMĚNY -----	9
CERTIFIKÁT JAKOSTI, AKREDITACE, VÝZNAMNÉ AKTIVITY ----	9
VZDĚLÁVACÍ A OSVĚTOVÉ AKCE POŘÁDANÉ V ROCE 2009 ---	10
DARY -----	13
KAPACITNÍ A VÝKONOVÉ UKAZATELE -----	14
ROZVAHA -----	15
VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT -----	16
PODÍL ZDRAVOTNÍCH POJIŠŤOVEN NA TRŽBÁCH -----	17
STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ DLE PROFESÍ -----	18
INVESTIČNÍ ČINNOST -----	19
ŠETŘENÍ SPOKOJENOSTI PACIENTŮ -----	22



## ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE

Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace je součástí sítě zdravotnických zařízení Jihomoravského kraje. V souladu se zřizovací listinou pro obyvatele spádové oblasti Hodonínska zajišťuje zdravotní péči léčebnou, diagnostickou, ošetrovatelskou, rehabilitační, preventivní, poradenskou a lékárenskou, dále je poskytovatelem sociálních služeb. V rámci transfúzní služby probíhá odběr krve, zpracování a výroba transfúzních přípravků.

Pokračuje spolupráce s Nemocnicí Břeclav, p. o. organizace a také Nemocnicí Kyjov, p. o. v oblasti řízení cytostatik, s účinností od 1. 9. 2008 byla podepsána Dohoda o spolupráci s Lázněmi Hodonín, a to především v oblasti balneoterapie u pacientů s chronickým ledvinovým selháním, vyžadujícím pravidelnou dialyzační léčbu, ale také ve využití dopravní služby a spolupráce v oblasti rehabilitace.



Činnost úseku léčebně preventivní, ošetrovatelské a diagnostické péče vychází ze struktury nemocnice a přijaté koncepce zdravotní péče a je poskytována nepřetržitě jak v lůžkové části, tak ambulantní části a komplementu.

Druh a rozsah poskytované péče v roce 2009 v základních odbornostech zůstává beze změn. Speciální laboratorní vyšetření histopatologická jsou zajišťována v externí smluvní spolupráci s firmou MDgK plus, s. r. o. Na základě smluvního vztahu rovněž probíhá spolupráce s ortopedem, urologem, dermatovenerologem, očním specialistou, klinickým logopedem, psychologem, psychiatrem a ambulantními gynekology.

Ukazatel	2008	2009
<b>Počet lůžek celkem</b>	<b>224</b>	<b>224</b>
<b>% využití lůžek</b>	<b>79,8</b>	<b>79,7</b>
<b>Průměrná ošetrovací doba</b>	<b>6,82</b>	<b>6,94</b>
<b>Počet ošetrovacích dnů</b>	<b>64 106</b>	<b>64 376</b>
<b>Počet hospitalizací</b>	<b>9 403</b>	<b>9 267</b>
<b>Počet úmrtí</b>	<b>375</b>	<b>374</b>
<b>Počet ambulantních vyšetření</b>	<b>105 071</b>	<b>105 400</b>

### Personální změny ve vedení nemocnice:

Na základě výběrového řízení byl 1. 5. 2009 jmenován ředitelem Ing. Antonín Tesařík, doposud pověřen vedením, od 1. 6. 2009 Ing. Petr Hořínek vykonává funkci vedoucího hospodářsko-technické správy.

### Personální změny ve vedení lůžkových oddělení:

Od 1. 9. 2009 byl jmenován vedoucím lékařem operačních sálů a centrální sterilizace MUDr. Milan Třeštík.

Ke dni 30. 9. 2009 byli všichni primáři odvoláni ze svých funkcí, byli pověřeni vedením příslušných oddělení a byla vypsána výběrová řízení na všechny primariáty. Ve dnech 8. a 9. 12. 2009 proběhla výběrová řízení, na základě výsledků byli ve vedení ARO, gynekologie, dětského, radiodiagnostického oddělení a oddělení lab. medicíny potvrzeni dosavadní lékaři pověřeni vedením, ve vedení chirurgického oddělení změna - na funkci primáře vybrán ze 3 kandidátů MUDr. Martin Man s nástupem do funkce od 1. 1. 2010.

Oddělení interní- podána 1 přihláška po termínu, rehabilitace – nikdo se nepřihlásil. Bylo rozhodnuto o vypsání nových výběrových řízení počátkem roku 2010.

Od 1.2.2009 se oddělení lékařské rehabilitace a fyzioterapie přestěhovalo do nově zrekonstruovaných prostor v nemocnici, při příležitosti zahájení provozu byl uspořádán v dubnu 2009 Den otevřených dveří a setkání bývalých zaměstnanců.

V dubnu 2009 byla provedena v celé nemocnici recertifikace systému řízení jakosti podle normy ČSN EN ISO 9001:2001 a v únoru a září 2009 dozorový audit ČIA na oddělení laboratorní medicíny – pracovišti klinické mikrobiologie podle normy ČSN EN 15189:2007 /Akreditace zdravotnických laboratoří/

**V červenci 2009 nastala nežádoucí událost neobvyklého typu - při bouřce došlo ke zkratu elektrického vedení a důsledkem bylo vyhoření centrály monitoringu životních funkcí na JIP interního oddělení, naštěstí bez zranění pacientů či personálu**

Sledujeme nadále již nastavené indikátory kvality péče. Ve své činnosti pokračují pracovní skupiny a komise, které se zabývají zpracováním, aktualizací standardních operačních postupů ošetrovatelských, laboratorních, edukační činností pacientů a příbuzných, sledováním dekubitů, hodnocení bolesti, nežádoucích událostí a pádů. Vyhodnocení je součástí zprávy o ošetrovatelské péči.

Výsledky prokazující zlepšení byly statisticky vyhodnoceny a prezentovány v regionálních sdělovacích prostředcích – tisk, kabelová televize.

V rámci Nemocnice TGM Hodonín, příspěvkové organizace probíhají kontroly vedení zdravotnické dokumentace, výsledky jsou pak analyzovány s jednotlivými primáři a vedoucími lékaři.

Lékaři i nelékařští pracovníci se aktivně i pasivně zúčastňují pravidelných odborných seminářů jednak v rámci svých oddělení, jednak v rámci nemocnice, ale i seminářů pořádaných jednotlivými odbornými společnostmi s přidělením kreditů ČLK a ČAS v rámci kontinuálního vzdělávání. Pravidelně se odborní lékaři prezentují svými přednáškami na seminářích pro praktické lékaře, nadále se rozvíjí publikační činnost lékařů i nelékařských profesí v odborné literatuře. Pro širokou veřejnost pravidelně publikujeme v regionálním tisku - Hodonínský deník, Slovácko, Naše Slovácko a 1x měsíčně v Hodonínských listech. .

Ve spolupráci s Městem Hodonín a Ústavem zdravotní výchovy se podílíme na projektu Zdravé město. Probíhaly schůzky se zástupci města Hodonína v rámci přípravy oslav 160. výročí narození T. G. Masaryka, které vyvrcholí odhalením busty v areálu Nemocnice TGM Hodonín v říjnu 2010. Vedení nemocnice také navázalo kontakt se starosty spádových obcí, kteří se zapojili do činnosti nově zřízené Čestné rady při Nemocnici TGM Hodonín, příspěvkové organizace.



## Hospodaření organizace

Rok 2009 byl z hospodářského pohledu rokem stabilizace a zastavením narůstající kumulované ztráty minulých období. Nemocnice dosáhla kladného hospodářského výsledku **1 008 tis. Kč**, snížila závazky o **16 104 tis. Kč**, zlepšila likviditu o 13 % a celkové Cash-flow o **12 118 tis. Kč**.

Sledovaný ukazatel	měr. jednotka	2008	2009
Výkony lůžkové části nemocnice	body	125 293 278	127 948 093
Výkony ambulancí (bodník 2009)	body	152 292 573	157 104 532
Casemix lůžkové části, grouper 2009	hodnota	8 182	8 623
Dosažený Casemix index nemocnice	koeficient	0,907	0,972
Náklady nemocnice	tis. Kč	313 484	348 815
Výnosy nemocnice	tis. Kč	312 095	349 823
Hospodářský výsledek	tis. Kč	-1 389	+1 008

Mimořádná pozornost byla věnována oblasti smluvních vztahů se zdravotními pojišťovnami. Po intenzivních jednání se nám podařilo eliminovat některé významné srážky, takže jsme v celkovém součtu za vyúčtování roku 2008 inkasovali **9 185 tis. Kč**, dalším jednáním s cílem dosáhnout spravedlivé úhrady za poskytování zdravotní péče se nám podařilo navýšení záloh od zdravotních pojišťoven ve výši **20 747 tis. Kč**. Příznivě se také vyvíjel obrat lékárny pro veřejnost, což se projevilo zvýšením marže spolu s inkasem za regulační poplatky ve výši **1 437 tis. Kč**.

Po realizaci těchto opatření se naší nemocnici podařilo eliminovat i zvýšené osobní náklady v souvislosti s vydanými vládními nařízeními o navýšení platů ve zdravotnictví. Celkové zvýšení osobních nákladů činilo **15 765 tis. Kč**.

Stejně tak byly analyzovány jednotlivé nákladové položky a učiněny opatření v oblasti řízení nákladů, především limitování s důslednou kontrolou (léky + zdravotnický materiál, materiál pro úklid, kancelářský materiál apod.), zavedení pravidelného hodnocení výsledků jednotlivých pracovišť s jejich vedením.

### Cíle pro další období v ekonomické oblasti.

Jako prioritu pro rok 2010 vidíme po vydání úhradové vyhlášky na rok 2010, kde je stanoveno referenční období rok 2008, udržení plateb od zdravotních minimálně na úrovni roku 2009 a dále jednat se zdravotními pojišťovnami, kde došlo k velkému nárůstu pojištěnců (Revírní bratrská pokladna, zdravotní pojišťovna) dosáhnout spravedlivého ohodnocení zdravotní péče, které umožní další zkvalitnění lékařské a ošetrovatelské péče v naší nemocnici. Je nepochybně zapotřebí řešit stav energetického hospodářství a zejména zabránit únikům tepla, zateplením hlavní budovy včetně výměny okenních výplní.

Konsolidovat finanční situaci a zlepšeným hospodařením postupně eliminovat kumulovanou ztrátu z minulých období a směřovat tak dosažení úplného oddlužení nemocnice.

Ing. Antonín Tesařík  
ředitel nemocnice

## ORGANIZACE ŘÍZENÍ K 31. 12. 2009

**Vedení nemocnice**

Ředitel nemocnice	Ing. Antonín Tesařík
Náměstek ředitele pro zdravotní péči	MUDr. Věra Dostálová
Hlavní sestra	Bc. Naděžda Kwašniewská
Hlavní ekonom	Ing. Václav Slovák

**Útvar ředitele**

Sekretariát	Marcela Horychová
Asistentka ředitele	Mgr. Alena Dekařová
Vnitřní auditor	Ing. Rostislav Krapl
Vedoucí hospodářsko technické správy	Ing. Petr Hořínek

**Úsek náměstka ředitele pro ZP**

	<b>primář</b>	<b>vrchní sestra</b>
Oddělení laborat. medicíny	MUDr. Věra Dostálová	Jitka Komendová
ARO	MUDr. Bohumil Holub	Jitka Ottomanská
RTG	MUDr. Vladimír Čapka	Pavel Nosál
Dětské oddělení	MUDr. Anežka Kudličková	Emilie Veselá
Rehabilitační oddělení	MUDr. Jindřiška Chocholová	Božena Semelová
Gynekologické oddělení	MUDr. Jiří Nezdařil	Radmila Krupicová
Chirurgické oddělení	MUDr. Oldřich Vychytil	Jaroslava Petrová
Interní oddělení	MUDr. Josef Novák	Marta Zvědělíková
Vedoucí lékař operačních sálů a centrální sterilizace	MUDr. Milan Třeštík	Bc. Růžena Červenková
Ústavní lékárna	Mgr. Šárka Pavelková	Jaroslav Adamec

**Úsek hlavní sestry/představitel managementu kvality**

Pracovníci nelékařských oborů	
Zdravotní sestry	
Sociální pracovnice	Anna Bušková
Nutriční terapeut	Alena Pospíšilová
Sanitáři	
Pomocnice/uklizečky	

**Úsek hlavního ekonoma**

Vedoucí odd. PaM	Anna Studená
Vedoucí fin. účtárny	Eva Bartálová
Vedoucí odd. zdrav. pojišťoven	Jana Ročková

**Úsek vedoucího odd. správy a provozu**

Investiční referent	Jitka Horňáková
Metrolog	Věra Slezáková
Pracovníci vrátnice	
Doručovatelka	Zdena Záděrová
Vedoucí stravovacího provozu	Drahomíra Kulčarová
Vedoucí údržby	František Veselý
Vedoucí kotelny	Zdeněk Jaroš
Vedoucí zahrádky	František Vodrážka
Vedoucí ubytovny Bří.Čapků 1A	Jaroslav Malát
Správce budovy Národní tř.	Ing. Jaroslav Čížkovský
Vedoucí DZS	František Pešl



## ORGANIZAČNÍ ZMĚNY

- 1. 4. 2009 – převedeno informační a výpočetní oddělení pod hlavního ekonoma
- 1. 4. 2009 – zrušeno pracovní místo dopravního referenta
- 1. 4. 2009 – zřízeno pracovní místo metrolog – MTZ – Věra Slezáková
- 1. 4. 2009 – zařazení oddělení správy a provozu pod hlavního ekonoma
- 1. 6. 2009 – zřízeno oddělení investic a dopravy – vedoucí Ing. Petr Hořínek
- 1. 9. 2009 – vedoucí lékař operačních sálů a CS - MUDr. Milan Třeštík
- 1. 10. 2009 – vyčlenění TRN z interního oddělení a zřízení samostatného oddělení TRN
- 1.12. 2009 – sloučení oddělení investic a dopravy a oddělení správy a provozu a vytvoření hospodářsko technické správy (HTS)
- 1. 12. 2009 – vedoucí hospodářsko technické správy – Ing. Petr Hořínek
- 16. 12. 2009 – odborný zástupce a vedoucí lékárny - Mgr. Šárka Pavelková
- 31. 12. 2009 – ukončena činnost gynekologické ambulance v obci Dolní Bojanovice

## CERTIFIKÁT JAKOSTI, AKREDITACE, VÝZNAMNÉ AKTIVITY

- V měsíci dubnu 2009 proběhl v Nemocnici TGM Hodonín, příspěvkové organizaci, **certifikační audit** v rámci normy ČSN EN ISO 9001:2001 – Nemocnici TGM Hodonín, p. o., byl udělen nový certifikát jakosti s platností do roku 2012
- V měsíci říjnu 2009 byla zřízena **Čestná rada Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace**, jako nový iniciativní a poradní orgán ředitele nemocnice, jejímž posláním je přispívat k většímu zapojení spádových měst a obcí do činnosti nemocnice a koordinace zdravotní péče v této spádové oblasti

## VZDĚLÁVACÍ A OSVĚTOVÉ AKCE POŘÁDANÉ V ROCE 2009

DUBEN  
2009

**DEN OTEVŘENÝCH DVEŘÍ**  
KOMUNIKACE S VEŘEJNOSTI

DUBEN  
2009

**KONFERENCE ZDRAVOTNÍCH LABORANTŮ**  
PRO REGION HODONÍNSKO, BŘECLAVSKO A KYJOVSKO

KVĚTEN  
2009

**V. HODONÍNSKÉ DNY SESTER**  
TÉMA: „KOMUNIKACE – UMĚNÍ MLUVIT, SLYŠET A ROZUMĚT“

ČERVEN  
2009

**DEN DÁRCŮ KRVE**  
PROPAGACE A PODPORA BEZPŘÍSPĚVKOVÉHO DÁRCOVSTVÍ

**25. dubna 2009 se konal „Den otevřených dveří“.** Z důvodu navázání těsnější komunikace s veřejností a okolními obcemi jej uspořádali zaměstnanci Nemocnice TGM Hodonín, příspěvková organizace. Této akce se zúčastnili i představitelé města - starosta MUDr. Lubor Šimeček, místostarostka Ing. arch. Milana Grauová a starostové okolních obcí. Návštěvníci si mohli prohlédnout nejen prostory nového Oddělení fyziatrie a léčebné rehabilitace, ale i ostatních oddělení, včetně prostor operačních sálů, zdravotnických laboratoří, pracoviště hemodialýzy. Zájemcům prováděly zdravotní sestry vyšetření krve na hladinu cholesterolu a cukru, měření krevního tlaku a vyšetření krevní skupiny. V rámci této akce se uskutečnilo i setkání bývalých zaměstnanců Nemocnice, kteří se sešli v hojném počtu a pobesedovali s představiteli současného vedení Nemocnice a starostou města Hodonína.

**V roce 2009** již došlo k realizaci zavádění dobrovolnického programu "Dobrovolníci v nemocnici" do praxe.

Posláním dobrovolníků je vnášet do nemocnice více lidského kontaktu a posilovat duševní pohodu. Tak může dobrovolník, člověk přicházející „ze zdravého světa“, pomoci naplnit individuální potřeby pacientů a překlenout jejich náročné chvíle v nemocnici. Hlavní zásadou je vytvořit fungující systém, aby nenarušoval léčebný režim a pomohl vhodně doplnit práci odborného personálu.

**Dne 17. 6. 2009** se v pořadí již po šesté u příležitosti oslav Světového dne dárců krve otevřely dveře pro veřejnost na pracovišti hematologie a transfúzní služby. Zájemci mohli darovat krev, nahlédnout do prostor zpracování a skladu krve, výroby transfúzních přípravků a prohlednout si prostory laboratoří pro vyšetřování krevních vzorků.

### **Přehled odborných seminářů**

Únor: Ošetrovatelský proces u traumatologických pacientů

Květen: V. Hodonínský den sester

Září: Rehabilitační ošetrovatelství

Listopad: Práce sestry v ambulancích

### **Akce na dětském oddělení v roce 2009**

- 1. 6. 2009 se konal koncert Hudební školy Yamaha k MDD, který se stal již tradicí, soubor Svatopluk zahrál dětem pohádku „Jak kašpárek vysvobodil Honzu krále“
- 22. 6. 2009 divadelní představení s názvem Noc na Karlíku zahrál soubor MY složený ze studentů Gymnázia v Hodoníně.
- V červnu naše obě oddělení navštívila delegace – náměstek MZ ČR, generální ředitel Zdravotní pojišťovny ministerstva vnitra České republiky a herečka Zdeňka Žádníková-Volencová, která přislíbila prostřednictvím své nadace zkrášlit naše oddělení ve spolupráci s malíři a výtvarníky.



- 26. 6. 2009 se konala v Hodoníně akce TOP listy dětem, které jsme se rovněž zúčastnili, děti malovaly výkresy na téma jak prožijí prázdniny, výtěžek z inzerce v TOP listech má být věnován ve prospěch dětských oddělení v Hodoníně a Kyjově.
- 25. 9. 2009 se v KD v Hodoníně konala Akce BELLA SHOW 2009, pořadatel salon BELLA Hodonín ve spolupráci s rádiem JIH část výtěžku věnoval našemu oddělení.
- Udělat dětem radost v době předvánoční přišla opět Hudební škola Yamaha s koledami a pohádkovými písničkami.
- Již druhým rokem nás poctila svou návštěvou královna Vodního království Blanka se svojí družinou a dvorním ceremoniářem Janem Čenským z Pyšel, věnovala dětem drobné dárky a mikrovlnou troubu, letos poprvé přijel i loutkoherec s Hurvínkem.
- Opět jsme se zapojili do předvánoční akce rádia JIH s názvem Jižanský vánoční strom, který je v Albert Hypermarketu od konce listopadu a plní dětem z DD a nemocnic jejich přání, pracovníci rádia přivezli dětem spoustu hraček, her, DVD a výtvarných potřeb pod náš vánoční stromek současně s královnou Blankou.



## DARY

## Peněžní dary

Dárce	částka
Josef Žembera	500
Hero Czech s.r.o.	626
Handlířová Anna	10 000
AGFA HEALTHCARE CZECH	1 966
ZMF Medical s.r.o.	3 500
Ewopharma, spol.s r.o.	3 000
Rezková Anna	3 000
Buchtová Marie	200
Novická Ludmila	100
Hybner Otto	500
Macháň Antonín	400
Anna Doležalová	500
Vašíková Anna	200
Volfová Františka	400
Novák Tomáš MUDr.	2 000
Hero Czech s.r.o.	984
Brydláková Marie	1 000
Výtěžek sbírky pořádané	2 800
Tichá Bohumila	1 000
MONTGAS a.s.	20 000
ROYAL COM, s.r.o.	10 000
EXPA-NAILS, s.r.o.	20 000
Erilens	1 500
Symerský Petr	900
Jednota, spotřební družstvo	30 000
Marie Pecháčková	8 070
Anonymní dárci	7 599
<b>Celkem</b>	<b>130 745</b>

## Veřejná sbírka

Dárce	částka
Anonymní dárci-pokladnička	1 902
Groz Beckert Czech s.r.o.	50 000
Jeřábek	300
Novotný Vlastislav	200
Zezulová Božena	1 500
Cupalová Anežka	180
<b>Celkem</b>	<b>54 082</b>

## Věcné dary

Dárce	Částka
Zdena Vaškových	19 741
Zdena Vaškových	19 741
EUREX MEDICA, spol.s r.o.	21 909
CHIS s r. o.	21 909
BioVendor	14 221
BioVendor	3 287
Anna Bušková	800
Strnad Jaroslav	2 000
<b>Celkem</b>	<b>103 608</b>

## Poděkování sponzorům

Nemocnice TGM Hodonín, p. o. zlepšuje nemocniční prostředí, areál nemocnice i vybavenost pracovišť, jak z financí uvolněných z prostředků zřizovatele Jihomoravského kraje, tak i z financí ze státního rozpočtu České republiky, projektů Evropské unie, Norských fondů, sponzorů, nadací, firem i soukromých osob.

**Všem, kteří v roce 2009 poskytli naší nemocnici finanční či věcné dary,  
DĚKUJEME.**

## KAPACITNÍ A VÝKONOVÉ UKAZATELE

Ukazatel	2006	2007	2008	2009
<b>Průměrný počet lůžek</b>	224	224	224	224
z toho: JIP	24	24	24	24
z toho: následná péče	31	31	31	31
<b>Využití lůžek v %</b>	81,66	79,79	79,80	79,69
z toho: akutní	81,54	79,52	78,16	77,73
z toho: následná	82,41	81,52	89,79	93,91
<b>Počet hospitalizovaných pacientů</b>	9 598	9 485	9 400	9 267
<b>Počet ošetřovacích dnů</b>	66 085	64 179	64 106	64 376
<b>Průměrná oš.doba ve dnech</b>	6,89	6,77	6,82	6,94
akutní	6,19	6,07	5,98	6,03
následná	22,15	22,50	26,33	29,64
<b>Počet bodů za provedené výkony celkem v tis.</b>	247 943	248 584	251 019	284 766
z toho: hospitalizace	117 030	112 364	112 859	133 597
<b>Počet bodů za hospital.pacienta na 1 hospitalizaci v tis.</b>	12,19	11,85	12,01	14,42
<b>Podíl bodů za hospitalizaci na všech bodech</b>	47,20%	45,20%	44,96%	46,91%
<b>Letalita v %</b>	4,27%	4,27%	3,99%	4,04%
<b>Ambulátní a diagnostická péče</b>				
<b>Počet vyšetření</b>	622 130	635 022	644 742	712 751
ambulátní vyšetření	99 726	95 706	105 071	105 400
oddělení radiodiagnostiky	39 018	40 620	38 509	40 663
rehabilitační oddělení	36 089	35 038	36 261	41 995
hematologická laboratoř	72 419	75 719	73 299	100 230
biochemická laboratoř	282 211	295 874	300 548	337 013
mikrobiologická laboratoř	78 266	79 072	79 519	83 511
patologie	14 401	12 993	11 535	3 939
z toho: pitva	101	92	78	76



## ROZVAHA

Údaje jsou v tis. Kč

AKTIVA		2008	2009
A.	<b>Stálá aktiva</b>		
	1. Dlouhodobý nehmotný majetek	10 188,32	10 788,91
	2. Oprávky k dlouhodobému majetku	-7 865,91	-8 368,54
	3. Dlouhodobý hmotný majetek	556 460,62	586 594,80
	4. Oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku	-205 600,79	-217 632,14
B.	<b>Oběžná aktiva</b>		
	1. Zásoby	6 495,55	7 708,20
	2. Pohledávky	24 183,10	29 030,60
	3. Finanční majetek	27 707,36	27 646,54
	4. Přechodné účty aktivní	555,53	201,19
<b>CELKEM</b>		<b>412 123,78</b>	<b>435 969,56</b>
PASIVA		2008	2009
C.	<b>Vlastní zdroje</b>		
	1. Majetkové fondy	341 263,23	378 685,95
	2. Finanční a peněžní fondy	12 403,94	6 251,56
	5. Hospodářský výsledek	-46 156,82	-45 149,37
	z toho běžném roce	-1 388,97	1 007,45
D.	<b>Cizí zdroje</b>		
	3. Krátkodobé závazky	103 144,99	73 519,25
	4. Bankovní výpomoci	0,00	0,00
	5. Přechodné účty pasivní	1 468,44	22 662,17
<b>CELKEM</b>		<b>412 123,78</b>	<b>435 969,56</b>

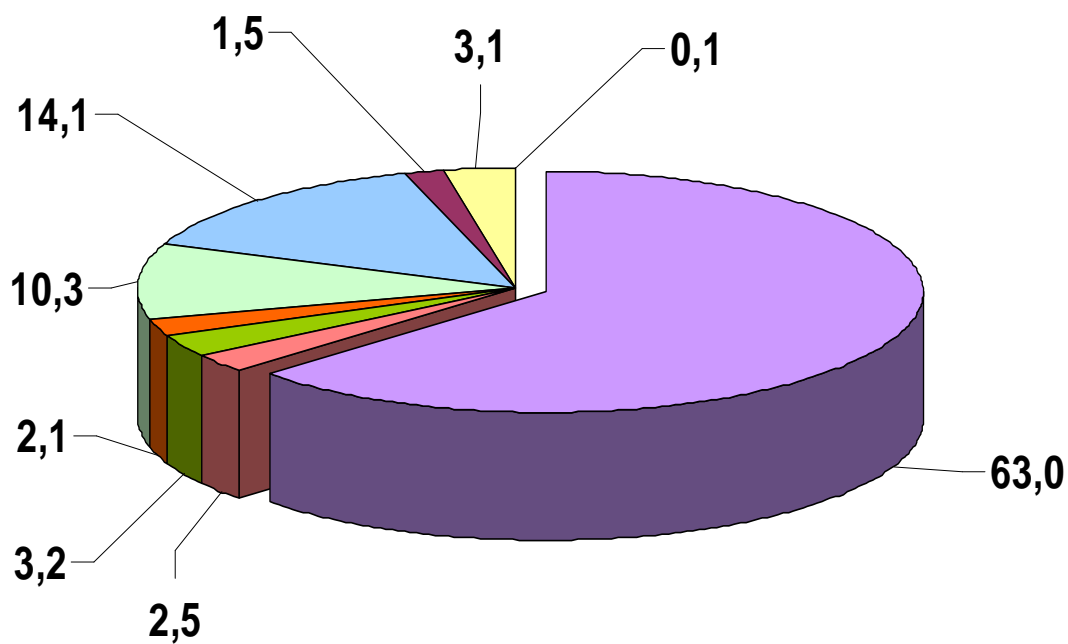
## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT

Údaje jsou v tis. Kč

NÁKLADY	2008	2009	Rozdíl 2009. 2008	% 2009/2008	% z celkových nákladů rok 2009
Spotřeba materiálu	88 600	94 853	6 253	107,1	27,2
Spotřeba energie	14 901	15 331	430	102,9	4,4
Prodané zboží	12 922	18 483	5 561	143,0	5,3
Opravy a udržování	4 611	5 855	1 244	127,0	1,7
Služby	13 948	14 440	492	103,5	4,1
Osobní náklady	165 555	181 453	15 898	109,6	52,0
Daně a poplatky	282	363	81	128,7	0,1
Odpisy dl.nehm.a hm.majetk	4 407	11 208	6 801	254,3	3,2
Prodaný materiál	791	1 325	533	167,4	0,4
Ostatní náklady	7 466	5 503	-1 962	73,7	1,6
<b>Náklady celkem</b>	<b>313 484</b>	<b>348 814</b>	<b>35 331</b>	<b>111,3</b>	<b>100,0</b>

VÝNOSY	2008	2009	Rozdíl 2009. 2008	% 2009/2008	% z celkových výnosů rok 2009
Tržby z prodeje služeb	271 913	308 818	36 904	113,6	88,3
Tržby za prodané zboží	15 765	22 764	6 998	144,4	6,5
Aktivace materiálu a zboží	5 971	5 984	13	100,2	1,7
Ostatní výnosy	13 967	7 576	-6 391	54,2	2,2
Tržby z prodeje materiálu	648	1 082	434	167,1	0,3
Provozní dotace	3 830	3 599	-231	94,0	1,0
<b>Výnosy celkem</b>	<b>312 095</b>	<b>349 823</b>	<b>37 728</b>	<b>112,1</b>	<b>100,0</b>
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>-1 389</b>	<b>1 008</b>			

## PODÍL ZDRAVOTNÍCH POJIŠŤOVEN NA TRŽBÁCH



Všeobecná ZP

Vojenská ZP

Hutnická ZP

Oborová ZP

ZP Ministerstva vnitra ČR

Revírní bratr.pokladna

Metal-aliance

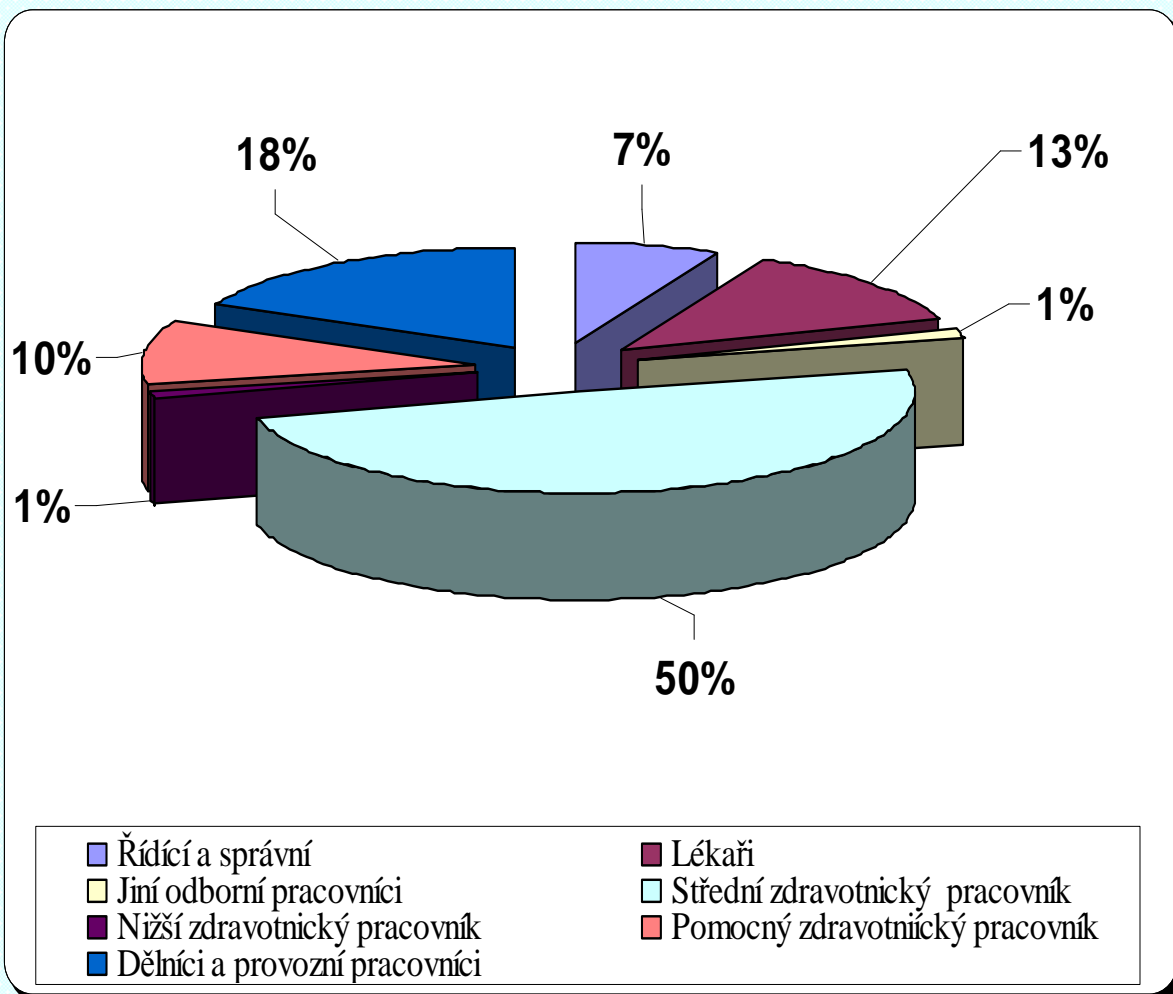
Česká nár.ZP

ZP Média



## STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ DLE PROFESÍ

Profese	2006	2007	2008	2009
Řídící a správní	33	28	32	34
Lékaři	64	55	59	62
Jiní odborní pracovníci	7	3	4	7
Střední zdravotnický pracovník	241	238	230	239
Nižší zdravotnický pracovník	7	6	6	6
Pomocný zdravotnický pracovník	45	46	47	49
Dělníci a provozní pracovníci	86	85	82	86
<b>Celkem</b>	<b>483</b>	<b>461</b>	<b>460</b>	<b>483</b>



## INVESTIČNÍ ČINNOST

**Stavební investice**

V roce 2009 byla dokončena výdejna akce Rekonstrukce lůžkové části – 1. část. Stavební náklady činily 41.767 tis. Kč, z toho dotace činila 41.749 tis. Kč. Investiční vybavení přišlo nemocnici na 2.348 tis. Kč, neinvestiční stálo 1.637 tis. Kč.

Náklady celé akce za období 2004 – 2009

celkem zařazeno na hlavní budovu	74 521 143,80 Kč
přístroje	2 348 338 Kč
neinvestiční	1 637 022 Kč
-----	
celkem	78 506 503,80 Kč

Na akci byla poskytnuta dotace od zřizovatele Jihomoravského kraje ve výši 73.960 tis. Kč, z toho 47.160 tis. Kč bylo z EIB.

Rozdělení investičních nákladů dle jednotlivých částí

prádelna	6 939 339 Kč
rehabilitace	25 814 379 Kč
kuchyně	44 115 763,80 Kč

Ministerstvo zdravotnictví ČR poskytlo 1 200 000 Kč na modernizaci střechy hematologicko-transfuzního oddělení.

**Přístrojové vybavení**

Název akce	Oddělení	Dodavatel	Částka	Zdroj financování
<b>přístroje</b>				
Monitorovací systém	HTO	Lab-met s. r. o.	108 111	vlastní prostředky
Macerátor	chirurgie	Audy	127 044	vlastní prostředky
Křeslo onkologické 3x	onkologie	Borcard cz	151 319	vlastní prostředky
Elektrochirurgická jednotka	gastro amb.	Olympus Services	245 000	finanční dar 200 tis. Kč
Aku vrtačka	oper.sály	B.Braun Medical	384 751	vlastní prostředky
Ultrazvuk	RDG	Electric Medical Serv., RTS a. s.	1 749 000	1.249,5 tis. Kč dotace MZ ČR, 440 tis. Kč dotace zřizovatele
Shaver	oper.sály	B.Braun Medical	443 074	vlastní prostředky
EKG	dět.JIP	ZMF Medical s. r. o.	54 746	vlastní prostředky
Balanční plošina	rehabilitace	Kardio-line	67 411	vlastní prostředky
Dorozumivací zařízení	OOP	Luboš Chromčák	225 948	vlastní prostředky
Váha Soehle	dialýza	Petr Pecha	46 398	finanční dar f. Amgen
EKG	kardio amb.	Chironax spol. s r. o.	144 646	vlastní prostředky
Centrifuga	OKB	Medesa s. r. o.	42 434	vlastní prostředky
Svářečka	HTO	Ing. Radek Meluzín	58 548	vlastní prostředky
Hematologický analyzátor 2x	HTO	Medesa s. r. o.	598 410	dotace Města Hodonín 350 tis. Kč
Traktor	zahradna	Mountfield s. r. o.	70 370	vlastní prostředky
Karta do tel.ústředí	vrátnice	V.Horych	63 153	vlastní prostředky
Úpravna vody	ARO	Dima Olomouc	150 420	vlastní prostředky
Risograph (tiskařský stroj)	podatelna	TA-triumh Adler	130 781	vlastní prostředky
Záložní zdroj	int. JIP	Schrack Technik	48 171	vlastní prostředky
Tabletový pás	kuchyně	Megastro cz	174 932	vlastní prostředky
Chladicí skříň 2x	kuchyně	Megastro cz	87 179	vlastní prostředky
Myčka	kuchyně	OHL ŽS s. r. o.	1 523 362	vlastní prostředky
Konvektomat	kuchyně	OHL ŽS s. r. o.	562 865	vlastní prostředky
<b>rekonstrukce budov</b>				
Modernizace střechy	HTO	MSO servis spol. s r. o.	1 566 699	dotace MZ ČR
Rekonstrukce rozvodů pc sítě	stavby	Netsys spol. s r.o. + V.Horych	59 477	vlastní prostředky
Přeložení optických kabelů	stavby	Netsys spol. s r. o.	413 025	dotace zřizovatele 350 tis. Kč
Rekonstrukce lůžkové části	stavby	OHL ŽS s.r.o.+ MSO servis	15 476 308	dotace zřizovatele
<b>projektové dokumentace</b>				
Projektová dokumentace zateplení a solární panly.	stavba	Dea energet.arm.	1 017 450	vlastní prostředky
Studie zásobování teplem	stavba	Dea energet.arm.	297 500	vlastní prostředky
Projektová dokumentace vestavba bufetu	budovy	Geprostav	54 978	vlastní prostředky
Projektová dokumentace dislokace oddělení	budovy	Geprostav	147 917	vlastní prostředky
Studie plynofikace	zahrady a dílyn	Tizib	15 533	vlastní prostředky
Studie zvýšení standardů gynekologie	budovy	Geprostav	3 451	vlastní prostředky
<b>software</b>				
Shiftmaster - plánovač směn	NIS	Ivar a.s.Poděbrady	131 090	vlastní prostředky
Rozšíření licencí - NIS	IT	Compugroup Medical ČR	403 178	vlastní prostředky
<b>Celkem</b>	-	-	<b>26 844 679</b>	-

<i>Rekapitulace</i>	
Zdravotní přístroje	4 446 840
Stavební a projektové dokum	19 052 338
Software	534 268
Ostatní	2 811 233

Město Hodonín poskytlo dotaci ve výši 350 000 Kč na akci Havarijní stav – nákup automatického hematologického analyzátoru.

Zřizovatel Jihomoravský kraj poskytl dotaci tak na akci Upgrade páteřního vedení PC sítě ve výši 350 000 Kč. Úhrada bude provedena v roce 2010.

Na financování Obměny ultrazvuku pro RDG oddělení se také účastnilo Ministerstvo zdravotnictví ČR, a to ve výši 1,249.500 Kč.



## ŠETŘENÍ SPOKOJENOSTI PACIENTŮ

V naší nemocnici je důsledně dbáno na kvalitu poskytované ošetrovatelské péče formou ošetrovatelského procesu. Proces ošetrovatelské péče jako součást diagnosticko-léčebné péče je každoročně auditován certifikační komisí ČSN EN ISO 9001:2001 a laboratorní medicína akreditační komisí. V roce 2009 úspěšně proběhla recetifikace ISO 9001:2001 a nemocnice získala platný certifikát do roku 2012.

Nemocnice bude i v roce 2010 pokračovat v kontinuálním zvyšování kvality péče a bezpečí pacientů. Rovněž úspěšná byla reakreditace laboratoří. Tím se nemocnice zavázala k neustálému zvyšování kvality péče a služeb. Tento závazek bychom chtěli splnit tím, že se pokusíme získat recertifikaci a reakreditaci opět za 3 roky.

Za účelem sjednocení poskytované ošetrovatelské péče jsou v nemocnici vydávány Standardní ošetrovatelské postupy, SOP laboratorní medicíny, RTG standardy, standardy operačních sálů, SOP lékárny, sociální standardy, standardy léčebné výživy a rehabilitační ošetrovatelství, které jsou zpracovány skupinou pro tvorbu standardů dle nejnovějších poznatků ošetrovatelské péče a slouží jednak stávajícím pracovníkům tak i studentům praktikujícím na našich odděleních.

Do systému řízení ošetrovatelské péče patří též definování a dlouhodobé sledování indikátorů kvality péče jako je prevalence dekubitů, sledování pádů a nežádoucích událostí, nutriční screening, hodnocení bolesti, identifikace pacientů a pracovníků – bezpečná nemocnice, spokojenost pacientů hospitalizovaných i ambulantních.

Ze strany ošetrovatelského personálu, má pacient zajištěno zachování lidské důstojnosti, důstojné umírání s ohledem na autonomii osobnosti a zachování důvěrných informací o svém zdravotním stavu. Rodinným příslušníkům a blízkým umožňujeme aktivní zapojení do ošetrovatelského procesu, kontinuální návštěvy umožníme vždy je-li to z provozních důvodů možné.

Po propuštění z hospitalizace následuje kontinuální péče komunitní, domácí ošetrování prostřednictvím agentur domácí péče z jejichž členy jsme neustále v kontaktu, rozvíjíme spolupráci s Domovy důchodců a S-centrum Hodonín, p. o. a naši pacienti využívají služeb naší zdravotně sociální pracovnice.



**Výsledky 10. šetření spokojenosti pacientů s péčí zdravotnického personálu v Nemocnici TGM Hodonín příspěvková organizace**
*Údaje jsou v %*

ODDĚLENÍ	LÉKAŘI				SESTRY					NZP + PZP	Úklid		POČET OSOB	
	L é k a ř s k á p é č e	I n f o r m a c e	R i z i k o	J a k d á l	B u z e n í	Z á j e m	D o s a ž i t e l n o s t	C h o v á n í	P o d á v á n í l é k ů		P é č e	Ú k l i d		S t r a v a
ARO	100	100	100	33	67	100	100	100	67	100	100	100	3	
Gynekologie	91	82	88	83	68	100	100	100	97	84	92	51	88	
Interná	90	78	67	76	66	93	94	95	84	85	89	65	82	
Chirurgie	92	84	86	89	65	92	96	92	91	86	94	55	139	
<b>10.šetření</b>	93	86	85	70	67	96	98	97	85	89	94	68	312	
9.šetření	90	85	85	74	73	94	96	94	95	86	92	54	307	
8.šetření	97	90	84	58	62	98	99	97	91	87	95	49	243	
7.šetření	92	85	84	63	75	93	96	96	95	88	96	64	310	
6.šetření	95	82	81	78	73	95	96	96	89	82	97	68	247	
5.šetření	95	88	86	63	78	96	98	96	89	75	97	63	270	
4.šetření	97	84	85	71	73	91	97	94	92	88	95	63	246	
3.šetření	95	84	89	66	72	98	96	97	79	76	95	55	99	
2.šetření	95	86	82	62	86	95	97	95	96	91	97	71	115	
1.šetření	95	83	84	64	65	97	97	95	90	78	92	54	152	

